

1 中期目標の期間

資料 4 - 1



2 第2期中期目標(素案)作成に当たって

(1) 目標の継続性

- 第1期中期目標を継続・発展させる目標とする。

(2) 目標の具体化【地方独立行政法人法改正(H30.4.1施行)】

- 法人に対し、できるだけ具体的な目標を示す。

3 第2期中期目標の構成

大	中	小	第2期中期目標	第1期中期目標	大	中	小	第2期中期目標	第1期中期目標
第2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項									
	1		市民病院が担うべき医療	市民病院が担うべき医療			(5)	医療職の人材確保及び育成	医療職の人材確保及び育成
		(1)	救急医療	救急医療			(6)	教育研修 ※職員研修含む	教育研修
		(2)	がん診療	がん診療			(7)	医療安全対策	職員研修
		(3)	脳・心臓・血管診療	高度で専門的な医療		5	(削除)	信頼性の確保	
		(4)	高齢者等に配慮した医療	高齢者等に配慮した医療			(1) (削除) ※4. (7)へ	医療安全対策	
		(5)	急性期後の患者に対する医療	—			(2) (削除) ※第3. 1. (3)へ	コンプライアンスの徹底	
		(6)	その他の政策的医療	その他の政策的医療	第3 業務運営の改善及び効率化に関する事項				
		(7)	予防医療	予防医療		1	経営管理機能の充実	業務運営体制の確立	
		(8)	災害時対応	災害時対応			(1) 管理運営体制の強化	PDCAサイクルの確実な実践	
	2		患者サービスの向上	患者サービスの向上			(2) 業務改善の推進	企画力・実行力の強化	
		(1)	患者中心の医療	患者中心の医療			(3) コンプライアンスの徹底	—	
		(2)	快適性及び利便性の向上	快適性及び利便性の向上		2	働きやすくやりがいのある職場環境の整備	働きやすい職場環境づくり	
		(3)	ボランティアの受入れ	ボランティアの受入れ			(1) 人事評価制度の再構築	—	
		(4)	情報提供の推進	情報提供の推進			(2) 働きやすい職場環境づくり	働きやすい職場環境の整備	
	3		医療に関する調査及び研究	医療に関する調査及び研究			(3) 職員満足度の向上	職員満足度の向上	
	4		医療提供体制の充実	医療提供体制整備	第4 財務内容の改善に関する事項				
		(1)	地域包括ケアシステム推進体制の充実	地域医療機関等との機能分担と連携強化		1	効率的な経営の推進	経営基盤の確立	
		(2)	他の中核病院等との連携強化	—		2	経営基盤の確立	収益の確保と費用の節減	
		(3)	医療機器の計画的な更新・整備	医療機器の計画的な更新・整備	第5 その他業務運営に関する重要事項				
		(4)	病院運営に関する地域の意見の反映	病院運営に関する地域の意見の反映		1	施設整備等に関する事項	施設整備等に関する事項	

4 第2期中期目標(素案)のポイント

前文	・市の政策と連携しながら、市民病院に求められる役割と市民ニーズを適切に捉え、効果的かつ効率的な診療機能の充実と病院経営の安定化を図る。
市民病院が担うべき医療	・救急医療、がん診療、脳・心臓・血管診療の推進 ・緩和ケア及び認知症ケアの提供体制強化 ・過疎地域の医療機関との連携 ・糖尿病予防などの生活習慣指導の推進
患者サービスの向上	・糖尿病予防をはじめとする健康に関する情報発信及び普及啓発 ・チーム医療の推進 ・待ち時間等の改善
医療提供体制の充実	・地域包括ケアシステム推進体制の充実 ・他の中核病院等との連携強化 ・医療従事者や学生の研修・実習の積極的な受入
業務運営の改善及び効率化	・管理運営体制の強化(適切な進捗管理と経営情報分析の推進) ・働きやすくやりがいのある職場環境の整備
財務内容の改善	・効果的な人員配置と投資による収益力の向上 ・業務の質と量に応じた費用の適正化
その他	・効率的で計画的な施設の整備

経常収支比率
100%以上

5 中期目標策定スケジュール(案)

月	市	議会	評価委員会	医師会等	市民
5月	5/23 部長会議 (パブコメ)	5/8 政策説明会 (素案) 5/29 政策説明会 (パブコメ)	5/17 審 議		
6月		福祉環境委員会			パブコメ募集
7月					パブコメ集計
8月		政策説明会	審 議		
9月		福祉環境委員会			
10月		政策説明会	意 見		
11月	議案提出	政策説明会			
12月		議会議決			