

地方独立行政法人長野市民病院中期目標(素案)策定について

1 策定方針

(1) 基本的な考え方

長野市民病院（以下「市民病院」という。）は、平成 7 年の開設以来、地域の医療機関等との機能分担や連携を行いながら、地域の中核病院として、生活習慣病の診療を中心とした急性期高度医療の提供や救急医療の充実に努めています。

国では、人口減少、少子・超高齢社会における持続可能な医療提供体制の実現を図るため、団塊の世代が全員 75 歳に到達する平成 37 年のあるべき姿を中長期ビジョンとして示し、都道府県を実施主体とした 2 次医療圏ごとの病床の機能分化と連携の推進により、効率的かつ質の高い医療提供体制の構築を目指しています。

地方独立行政法人（以下「法人」という。）移行後の市民病院は、2 次医療圏である長野保健医療圏における他の公的医療機関との機能分担や連携を視野に入れながら、人口減少、少子・超高齢社会にふさわしい公立病院として、より一層、市民の福祉の向上に資する市民のための病院となることを目指す必要があります。

具体的には、市民病院がこれまで提供してきた高度で良質・安全な医療をこれからも継続していくとともに、独自性を発揮できる特徴的な取組を磨き上げることで、2 次医療圏内の他の公的医療機関との違いを見出し、公立病院である市民病院としての個性を確立していくことが必要です。

この考え方を実現するには、それなりの期間を要することから、国の中長期ビジョンとの整合を図り、団塊の世代が全員 75 歳に到達する平成 37 年までの約 10 年間でこれに取り組むこととします。

よって、これから策定する法人の中期目標は、これから約 10 年をかけて取り組むことを方向付けた、最初の目標という位置付けとします。

(2) 留意事項

① 制度趣旨の考慮

地方独立行政法人制度は、地方分権改革の進展に伴い、平成 16 年に新たに設けられた機動的・戦略的な仕組みです。

その目的は、単なる組織形態の変更ではなく、公共上の見地からその地域において確実に実施される必要のある事務事業について、政策の実施機能を分離させ、適正な事後評価等により、効率性・透明性を向上させることにあります。

中期目標は、地方独立行政法人法（以下「法」という。）第 25 条第 1 項に規定されているとおり（下記参照）、法人の達成すべき業務運営に関する目標となることから、同目標の策定に当たっては、以上のような制度趣旨を考慮することも必要です。

地方独立行政法人法（抜粋）

第3章 業務運営

第2節 中期目標等

（中期目標）

第 25 条 設立団体の長は、3年以上5年以下の期間において地方独立行政法人が達成すべき業務運営に関する目標（以下「中期目標」という。）を定め、これを当該地方独立行政法人に指示するとともに、公表しなければならない。これを変更したときも、同様とする。

2 中期目標においては、次に掲げる事項について定めるものとする。

- ① 中期目標の期間（前項の期間の範囲内で設立団体の長が定める期間をいう。以下同じ。）
- ② 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項
- ③ 業務運営の改善及び効率化に関する事項
- ④ 財務内容の改善に関する事項
- ⑤ その他業務運営に関する重要事項

3 設立団体の長は、中期目標を定め、又はこれを変更しようとするときは、あらかじめ、評価委員会の意見を聴くとともに、議会の議決を経なければならない。

② 実現可能性の考慮

中期目標に定める事項は、前述のとおり法第 25 条第 2 項に規定されています。

法人は、この目標に基づき具体的な業務を実施することになるため、実行不可能な理想論や抽象的・非現実的・理念的な目標では、かえって業務に支障が生じてしまいます。

よって、中期目標の策定においては、病院の現状を把握するとともに、経営幹部や職員の意見を踏まえた方向性を整理し、目標水準は、実現可能性を考慮しながら、法人の自発的な努力を促すものとする必要があります。

2 策定スケジュール（案）【概 略】

法第 25 条第 3 項に基づく中期目標策定に係る議会議決を経るまでの過程は、概ね下記ようになります。

〔平成 27 年度〕

月	旬	評価委員会	市	議 会	その他
5	上		・素案作成		
	中	第1回開催 ・素案審議			
	下				
6	上		・素案修正⇒案へ		
	中		・パブコメ準備	・案説明	
	下				
7	上		部長会議 ・パブコメ実施説明	・パブコメ実施説明	・パブコメ実施 広報、HP、郵送等
	中		・意見交換会		
	下		・案修正		
8	上	第2回開催 ・修正案審議			
	中			・修正案説明	
	下		・議案準備		
9	上		部長会議 ・議案提示	・議案提示	
	中				
	下				
10	上			・議案説明	
	中			・議決	
	下				・公表