

令和7年度 第3回 地方独立行政法人長野市民病院評価委員会 議事録

1 日 時 令和7年10月3日（金曜日） 午後1時56分から午後3時16分まで

2 場 所 長野市民病院 会議室4・5・6

3 出席者

（出席委員）

奥山 隆平	委員長
伊藤 隆三	委員
川合 博	委員
篠原 加代子	委員
田中 幹夫	委員
松本 清美	委員

（委員以外の出席者）

池田 宇一	（地方独立行政法人長野市民病院理事長）
草野 義和	（同 副理事長）
吉池 文明	（同 理事）
関 仁誌	（同 理事）
山本 寛二	（同 理事）
下谷 由紀子	（同 理事）
笠井 俊夫	（同 理事）
櫻井 伸一	（同 理事）
木下 美恵子	（同 事務部副部長兼財務課長）
蓮見 亮	（同 経営企画課長）
丸田 崇紘	（同 経営企画課課長補佐）

（事務局）

小林 雅裕	（長野市保健福祉部長）
西山 純一	（長野市保健福祉部参事兼医療連携推進課長）
相澤 優充	（同 主幹兼医療連携推進課長補佐）
立山 晴樹	（同 医療連携推進課長補佐）
塚田 千保子	（同 医療連携推進課係長）

4 議 事

（1）第4期中期目標（案）の修正案について

・パブリックコメントの集計結果

【資料 1-1】

- ・第4期中期目標（パブリックコメントによる修正案） 【資料 1-2】
- ・評価委員会意見書（案） 【資料 1-3】
- (2) 中期目標期間終了時の検討について
 - ・第3期中期目標期間終了時の検討について（案） 【資料 2-1】
 - ・評価委員会意見書（案） 【資料 2-2】
- (3) 第4期中期計画（骨子案）について
 - ・第4期中期計画（骨子案） 【資料 3】

○ 開 会 午後1時56分

（事務局）

ご案内の時間の前でございますが、委員の皆様、お揃いでございますので、始めさせていただきますと思います。委員の皆様には、大変お忙しい中、ご出席を賜り、誠に有難うございます。

本日は、全委員がご出席されており、地方独立行政法人長野市民病院評価委員会条例第7条第2項の規定で定めます定足数を満たしておりますので、ただいまから、令和7年度 第3回地方独立行政法人長野市民病院評価委員会を開催させていただきます。

本日、会議の進行を務めさせていただきます、保健福祉部 医療連携推進課の相澤でございます。よろしくお願いいたします。

本日の会議につきましては、午後3時半の終了を予定しております。

評価委員会終了後、市役所において委員長が代表して中期目標に対する意見書を市長に提出するため、議事の審議中に時間となった場合には、その時点で審議を終了し、次回の評価委員会で引き続き審議をすることとさせていただきますので、ご了承をお願いいたします。

また、本日の会議につきましては、公開で行い、議事録調製のため、録音させていただきますので、ご了承をお願いいたします。

それでは、はじめに奥山委員長からご挨拶をいただきたいと思いますので、よろしくお願いいたします。

（奥山委員長）

お集まりいただきまして、誠にありがとうございます。今、司会からも説明がありましたが、この会議の後、中期目標（案）について、委員の皆様方の御了承が得られました場合には、本日の評価委員会終了後、市役所において、私が皆様の代表といたしまして、市長に委員会としての意見書を提出したいと考えております。皆様のご理解、ご協力のほどよろしくお願いいたします。

（事務局）

ありがとうございました。次に、議事に入ります前に、前回第2回評価委員会の議事録の確認

をしたいと思います。事前にお送りいたしました議事録について、何か修正等ございましたらお願いいたします。よろしいでしょうか。

はい、ありがとうございます。それでは、第2回評価委員会議事録については決定とさせていただきます、市のホームページにおいて公開をさせていただきますので、よろしくお願いいたします。

それでは、議事に入らせていただきます。評価委員会条例第7条第1項の規定により、委員長が議長となりますので、ここからは奥山委員長に議事の進行をお願いしたいと思います。よろしくお願いいたします。

(奥山委員長)

本日は議事が3つほどございます。まず、(1)第4中期目標(案)の修正案についてでございます。事務局の方から資料の説明をお願いいたします。

(事務局)

資料1-1～3について説明

(奥山委員長)

ありがとうございました。ただいまの説明に対して、ご意見・ご質問等がありましたら、お願いします。資料1-2の3ページのところに赤字で、一部追記がされたという、コメントを踏まえて修正したとのこと。

特に委員の先生方からご異存がないようでしたら、今ご説明いただきました修正案をもって、市長に意見として提出させていただくということでよろしいでしょうか。

(委員一同) <了承>

それでは、この案をもって、評価委員会から市長宛に意見として提出させていただきたいと思っています。ありがとうございました。

続きまして、議事の2番目、(2)中期目標期間終了時の検討についてでございます。こちらの方に関しましても、事務局の方からご説明をお願いしてよろしいでしょうか。

(事務局)

資料2-1～2について説明

(奥山委員長)

ありがとうございました。ただいま事務局から説明のありました、中期目標期間終了時の検討(案)につきまして、ご質問・ご意見がありましたら、お願いします。

中期目標期間終了時の検討にあたっては、評価委員会の意見を聴くこととされています。委員の先生方の方から特に違和感がないようでしたら、この資料2-1（案）を評価委員会の意見として承認とさせていただければと思います。よろしいでしょうか。

（委員一同）　＜了承＞

（奥山委員長）

ありがとうございました。

それでは3つ目の議事に移りたいと思います。（3）第4期中期計画の骨子案について、事務局から説明をお願いします。

（事務局）

第4期中期計画につきましては、地方独立行政法人法の規定により、先ほどご審議いただいた中期目標が12月市議会において議決後、市長から目標の指示を受けて、目標を達成するために法人が作成する計画でございます。本日は中期目標の決定前ではございますが、中期計画の骨子案について、事前にご審議をいただくものでございます。

内容につきましては、長野市民病院からご説明をさせていただきますので、よろしくお願いいたします。

（市民病院）

資料3について説明

（奥山委員長）

ありがとうございました。

この骨子案の審議に当たっては、分量が多いため、資料中ピンク色で表示された中項目ごとに分割してご審議をいただきたいと思います。

今回、委員の先生方から頂いたご意見、ご要望は、次回以降の会議でご審議いただく第4期中期計画（素案）に盛り込む予定でありますので、よろしくお願いします。

それでは、1ページの大項目「第1 計画の期間」については、中期目標と同期間の4年間となりますが、よろしいでしょうか。

ここは、計画の期間に関してですが、年度を4年ずらしたということだけなので、これはこれでよろしいでしょうか。

（委員一同）　＜了承＞

次に、1 ページから 2 ページにかけての大項目「第 2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置」のうち、中項目「1 市民病院が担うべき医療」については、いかがでしょうか。

（松本委員）

心臓・血管診療では、重症化予防がすごく言われていて、地域の連携や外来強化が大切であると思います。骨子案では、脳血管疾患を予防するため、糖尿病治療の充実を図ると書いてありますが、地域の連携や外来の記載は検討されたのか、それとも、実施しているが書いてないのかを教えていただければと思います。

（奥山委員長）

今のご指摘は（3）脳・心臓・血管診療のところですね。「ウ 糖尿病治療の充実」の一番下の行に、「地域の医療従事者向けの研修会や地域住民向けの講演会などを開催し、地域の糖尿病治療の質向上や糖尿病予防を図る。」とあるが、もう少し書いた方がいいということでしょうか。

（松本委員）

そうですね。少し外来の強化みたいなところの動きもある中で、その部分についてどうなのかと思ひまして。

（奥山委員長）

はい。今回は骨子案だからこの程度ですが、素案ではもう少し書かれるのか、いかがでしょうか。

（市民病院）

ご意見ありがとうございます。外来強化に関しましては、今年度、心不全外来の取組、重症化予防に力を入れておりますので、そうした情報も素案には示せるように検討させていただきたいと思ひます。

（奥山委員長）

私の方から一般的な質問として、市民病院にお尋ねしたいのですが、「（6）急性期後の患者に対する医療」について、地域の方たちの年齢の変化、疾患構造の変化などを踏まえて、リハビリテーションに、少しずつウエイトを置くという施策を反映して、このようになっていくのでしょうか。

（市民病院）

奥山委員長から指摘いただいたとおり、超高齢社会に対応した、訪問看護、リハビリテーション、地域包括ケア病棟を最大限利用して、これからの社会に対応していくという趣旨になります。

(奥山委員長)

ありがとうございます。

次に、2 ページの下半分、中項目「2 患者サービスの向上」については、いかがでしょうか。

(伊藤委員)

「(1) 患者中心の医療 ウ」について、「患者さんの傍でケアできる時間を確保することで、医療の質の向上と看護師の働きがいの向上を目指す。」という文言に違和感があります。

「患者さんの傍でケアできる時間を確保すること」が「医療の質の向上と看護師の働きがいの向上を目指す。」となるのか、と思います。

(市民病院)

「患者さんの傍でケアできる時間を確保すること」の後の文への繋がりになるかと思いますが、医療の質に関しては、時間を確保することで対応できると思いますので、「看護師の働きがいの向上を目指す。」に繋がることへの違和感があるということではよろしいでしょうか。

この文言については、再検討させていただきたいと思います。

(奥山委員長)

一つ一つの言葉はいいのですが、原因と結果の繋がりに、ちょっと違和感があるということだと思います。

この文言の中にセル看護提供方式®とありますが、®の意味も含めてシステムの説明をお願いします。

(市民病院)

はい。これは、開発した提供方式という名称で商標登録となっておりますので、このような表示にさせていただきました。他ではこうした記載をしていないところもありますが、一応表示をさせていただきました。

(奥山委員長)

次に、3 ページの中項目「3 医療に関する調査及び研究」については、いかがでしょうか。

(委員一同) <了承>

よろしいでしょうか。

次に、3 ページの中項目「4 地域医療構想を踏まえた役割・機能」については、いかがでしょうか。

(委員一同) <了承>

よろしいでしょうか。

次に、中項目「５ 医療提供体制の充実」については、いかがでしょうか。

（松本委員）

「（７）医療職の人材確保及び育成」の「ア 医師、看護師、その他必要な人材の確保」で、赤字で記載されている「処遇改善を図り」というところは重要なところだと思います。もう一つ、これから生産年齢の方が減少していく中で、限られた職員が有効に活躍できるかという点においては、多様な働き方への対応を行わないと、なかなか人の確保ができないと感じています。処遇改善とともに、多様な働き方に対応していただきたい。

（市民病院）

本日、人事担当が不在となるため、今後、検討させていただきます。

（奥山委員長）

次に、４ページ中ほど中項目「６ 地域との連携推進」については、いかがでしょうか。
よろしいでしょうか。

（委員一同） <了承>

次に、４ページの大項目「第３ 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置」のうち、中項目「１ 経営管理機能の充実」については、いかがでしょうか。

（委員一同） <了承>

よろしいでしょうか。

次に、中項目「２ 働きやすくやりがいのある職場環境の整備」については、いかがでしょうか。

（委員一同） <了承>

よろしいでしょうか。

次に、５ページの大項目「第４ 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置」のうち、中項目「１ 経営強化に向けた取組の推進」については、いかがでしょうか。

（委員一同） <了承>

よろしいでしょうか。

次に、中項目「２ 経営基盤の確立」については、いかがでしょうか。

(委員一同) <了承>

よろしいでしょうか。

次に、5 ページの大項目「第5 その他業務運営に関する重要事項を達成するためとるべき措置」のうち、中項目「1 施設設備等に関する事項」については、いかがでしょうか。

(委員一同) <了承>

よろしいでしょうか。

次の、大項目「予算」以下については、先ほどの説明では、予算案が1月に作成され数字が入るようになります。骨子案では具体的な数値は入っておりませんが、ご意見があれば、ご発言をお願いします。

(委員一同) <了承>

よろしいでしょうか。

ここで一通り終わりとなりますが、全体を通じて、いかがでしょうか。

(川合委員)

4 ページ「(8) 教育研修 ウ 職員のキャリアアップ支援」の赤字の部分「また、医師をはじめとする職員の国内外への留学を支援する。」について、これは非常に素晴らしいのですが、留学っていうと、ある程度の期間で、場合によっては年単位の期間になるので、これはどのくらいをイメージしているのか、どのように考えていますかお聞かせください。

(市民病院)

昨年は整形外科の医師が、国内のハイボリュームセンターに6か月間、研修に行っておりました。当院では、職員が一回退職して、また、戻って来ました。外科の専門医で北信一番の症例を実施している活躍をしております。

(川合委員)

「国内外への留学を支援する。」という、過度な期待を持つ可能性があります。今の話ですと、ポジションは確保しておいて、給料は留学先でもらってくださいということですね。

(市民病院)

川合委員の言うとおりの、過度な期待があるといけませんので、文言については、検討させていただきます。

(伊藤委員)

元号と西暦、混在していますが、理由はありますか。

（市民病院）

特に意図はありませんので、中期目標に合わせて元号に統一したいと思います。

（田中委員）

予算ですが、診療報酬以外の単価の見直しを検討されているでしょうか。人間ドックの受け入れの改善は行っていると思いますが、収入面の改善を図るような、診療報酬以外のところで何か見直しを検討されたらどうかと思います。

（市民病院）

診療報酬以外の部分の価格ですが、随時、見直しを進めまして、昨年度人間ドックを少し値上げさせていただきました。今年度は、現在、個室料の値上げを検討しています。それから後は、会議室の値上げは、今月から始めようと思います。収入増に向けて頑張っていきます。

（奥山委員長）

よろしいでしょうか。

本当にたくさんの資料を準備していただきまして、ご丁寧にご説明いただき、どうもありがとうございます。以上をもちまして、本日の議事は全て終了とさせていただきたいと思います。ありがとうございました。

全体を通じまして、委員の先生方から何か振り返って、ご指摘、ご意見、ご質問などがありましたら、よろしいですか。

それでは、これで終わりにしたいと思います。円滑な議事進行にご協力いただきまして、どうもありがとうございました。では、事務局の方に進行をお返ししたいと思います。

（事務局）

ありがとうございました。

「4 その他」といたしまして、事務局から今後の予定につきましてご説明申し上げます。

（事務局）

次回、第4回目の評価委員会につきましては、11月14日（金）の開催を予定しております。

さらにその次、第5回目の評価委員会につきましては、令和8年1月22日（木）の開催を予定しておりますのでよろしくお願いします。

（事務局）

それでは、以上をもちまして、第3回 地方独立行政法人 長野市民病院 評価委員会を閉会いた

します。どうもありがとうございました。

○ 閉 会 午後 3 時 16 分