

【施設状況】

グループ名称	オリンピック記念アリーナ(エムウェーブ)									
指定管理者名	株式会社エムウェーブ						法人番号	5100001000463		
所管課	主	155400	スポーツ課		副					
構成施設	2108	オリンピック記念アリーナ(エムウェーブ)								
施設分類	02	施設貸出1型			施設利用者圏域	02	広域施設	利用制適用区分	03	一部利用料金制
施設概要	開設年月:平成8年12月 建物の構造 躯体:鉄筋コンクリート造・鉄骨造 地下1階、地上3階 敷地面積:111,500㎡ 建築面積:31,300㎡ 延べ床面積:76,141㎡ アリーナ:面積13,700㎡ 観客席6,500席 アイスリンク(400mダブルトラック、30m×60mホッケーリンク) 会議室3、トレーニングルーム、選手控室18、応接室4 長野オリンピックミュージアム、地下駐車場(600台)、屋外駐車場(300台)									
施設設置目的	長野オリンピックの開催を記念し、スポーツと文化の振興を図り、併せて産業の発展に資する。 また、スピードスケートのナショナルトレーニングセンターの指定を受け、選手強化等の活動を効果的に実施し、国際競技力向上に資する ようなトレーニング環境を整備する。									
基本方針等	指定管理者の創意工夫に基づいた管理運営により、質の高いサービスを利用者に提供するとともに、地域に根ざした施設となることを 目指す。また、観光の拠点として、市民及び観光客が足を運びたいと思う施設となるよう運営することにより、施設の集客力向上を図り、 かつ、スケート競技の振興に寄与する。									
主な実施事業	利用の許可に関する業務 施設及び設備の維持管理に関する業務 施設の効用を増加させる自主事業に関する業務 スピードスケートのナショナルトレーニングセンターに係る業務									

【項目評価基準表】

評価	評価基準
5 (優れている)	・協定、事業計画に基づく管理運営や事業の実施が期待以上で、指定管理者のノウハウや努力等によるところが特に大きい
4 (良い)	・協定、事業計画に基づく管理運営や事業の実施が期待以上
3 (普通)	・協定、事業計画が予定どおり実施された
2 (劣る)	・協定、事業計画の一部が予定どおり実施されない ・管理運営の一部において、市の指導が必要
1 (悪い)	・協定、事業計画が全て実施されない ・管理運営の全てにおいて、市の指導が必要 ・市の指導を受けてもなお、全く改善が図られない

【評価項目】

1 指定管理者の健全性

指定管理者名		株式会社エムウェーブ			当該指定管理者の 指定回数		5回	
指定期間		令和6年4月1日		～	令和11年3月31日	5年	当該指定管理者の 管理運営開始日	平成18年4月1日
指定 管理 者の 健 全 性	施設の設置目的や市が示した基本方針、また、自ら提案した内容に沿った管理運営であったか。 また、団体の財務状況や組織体制は、管理運営実績のある他施設での管理運営状況も踏まえ、良好で、健全か。							評価
	特記事項 (問題等があった場合に、 その内容等を記入)							3

2 施設の有効活用

No. 49

施設利用状況 (利用者数、件数、稼働率など)	利用区分等	単位	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	対前年比	3
	グリーンシーズンイベント入場者数	人	121,823	121,428	124,366	6,633	5%	
	アイスシーズンイベント入場者数	人	20,430	30,865	24,356	27,822	114%	
	イベント件数	件	34	30	27	12	44%	
	スケート入場者数	人	56,475	56,034	48,307	57,383	119%	
	長野オリンピックミュージアム入場者数	人	11,657	8,406	9,385	6,580	70%	
	営業収入(指定管理料除く)	千円	177,186	149,716	139,723	91,659	66%	
	(特記事項) 【令和7年度】長寿命化改修工事によりグリーンシーズンが9月まで休館となったため、グリーンシーズンイベント入場者数やイベント件数、オリンピックミュージアム入場者数、営業収入が減少したもの							
事業実施内容	区分	協定内容・指定管理者提案			追加事業、未実施事業及び未実施の理由			
	市指定事業	・利用の許可に関する業務(貸館、アイスリンク運営) ・施設及び設備の維持管理に関する業務 ・スピードスケート競技ナショナルトレーニングセンターに係る業務						
	自主事業	・整氷車乗車体験 ・スケートはじめて教室 ・氷の彫刻展 ・集まれ！小学生！フィギュア体験教室			追加 ・エムウェーブスケート競技会 ・ランキングアップMシリーズ ・ながのアイススポーツデイ2025 ・スケート無料開放日 未実施 ・氷の彫刻展 ・集まれ！小学生！フィギュア体験教室 代替イベントとしてながのアイススポーツデイ2025を開催したため実施を見送ったもの			
サービス維持・向上の取組み (広報等)		・ホームページによる広報、「ながの観光net」へのイベント情報掲載、SNSによる広報活動に取り組んだ。						

3 利用者評価

利用者評価		区分	内容	評価
利用者評価	利用者要望把握	(1) 利用者要望把握方法	利用者アンケート	3
		(2) 調査、会議等の内容	・気軽に声を寄せていただけるようホームページ上に問い合わせフォームを作成している。 ・アリーナ及び会議室(グリーンシーズン) イベントや会議等の、実施団体との打合せや協議によりニーズに応えるほか、終了後に施設に対する要望等を聞き取り、内容を確認している。 ・アイスリンク 一般来場者向けアンケート調査を実施	
		(3) 調査、会議等の結果	・利用者からの要望等には、事前打ち合わせや協議を通じて解消してきており、当日の緊急の場合もスタッフの中で可能な範囲で対応している。 ・スケートリンク一般営業アンケート結果 施設全般 : 回答者数32人 良い24人(75.0%) 普通8人(25.0%) 良くない0人(0.0%) 案内掲示 : 回答者数32人 良い 9人(28.1%) 普通9人(28.1%) 良くない4人(12.5%) スタッフ対応 : 回答者数32人 良い17人(53.1%) 普通11人(34.3%) 良くない4人(12.5%)	
利用者評価	利用者からの評価・苦情等	(1) 良好とする評価	・アリーナ及び会議室(グリーンシーズン) 施設の広さ、諸室の多さ、駐車場の広さ、トイレの数等が評価されている。 ・アイススケート利用者意見 滑りやすい。スタッフが優しい。氷が良い。靴のデザインが良い。清掃ができています。食事がおいしい。 スケートヘルパー(5体)の利用ができるようになり、初心者に好評であった。	3
		(2) 苦情・改善等の要望事項	・アリーナ及び会議室(グリーンシーズン) 施設使用料が高い ・アイススケート利用者意見 BGMの改善 ホッケーリンクの製氷期間を増やして欲しい	
		《対応措置》	・グリーンシーズンの施設利用について、これまで通り準備段階から実施団体と詳細な打合せを行い、可能な範囲で対応していく。 ・スケート製氷に関しての要望については、関係者間で情報を共有し、改善について前向きに検討していく。	

4 事業収支

No. 49

事業収支 (単位:円)	指定管理者収支(令和7年度)				市の収支				評価		
		年度計画額		収支実績額			令和7年度決算			令和6年度決算(前年度)	
		項目	金額	項目	金額		項目	金額		項目	金額
	指定事業	利用料金	105,257,900	利用料金	85,112,555	歳入	使用料 雑(納付金)	61,271		使用料 雑(納付金)	61,271
		指定管理料	266,086,419	指定管理料	285,255,322		行政財産目的外使用料			行政財産目的外使用料	
委託料		69,871,181	委託料	50,702,678	貸付料		貸付料				
販売収入等			販売収入等		その他		その他				
その他収入		5,391,100	その他収入	6,546,874	利益配分		利益配分				
収入計		446,606,600	収入計	427,617,429	計	62,957,406	計	76,249,995			
人件費		27,668,000	人件費	27,316,917	歳出	指定管理料	285,255,322	指定管理料	282,846,393		
設備管理費		186,013,300	設備管理費	187,054,665		委託料	50,906,178	委託料	57,986,607		
備品購入費		2,590,000	備品購入費	1,809,437		需用費	322,423	需用費	595,811		
修繕費		10,424,700	修繕費	15,649,353		役務費	185,900	役務費	132,000		
光熱水費	169,958,897	光熱水費	149,816,442	使用料・賃借料		504,680	使用料・賃借料	27,192			
事業費	9,714,100	事業費	13,589,186	修繕費			修繕費				
事務経費	23,322,200	事務経費	25,088,285	工事請負費			工事請負費				
本社経費		本社経費		備品購入費		1,088,120	備品購入費	5,174,840			
その他	444,000	その他	429,033	その他		38,647,659	その他	26,679,332			
利益配分		利益配分	1,210,000	計		376,910,282	計	373,442,175			
支出計	430,135,197	支出計	421,963,318								
指定事業損益	16,471,403	指定事業損益	5,654,111								
利益配分を除く 指定事業損益	16,471,403	利益配分を除く 指定事業損益	6,864,111								
自主事業	収入	3,000,000	収入	7,089,772							
	支出	3,000,000	支出	3,433,518							
	自主事業損益	0	自主事業損益	3,656,254							
損益	16,471,403		9,310,365		差引	-313,952,876		-297,192,180			
人件費比率【人件費(賃金等)／令和7年度指定管理者事業支出】(支出に占める人件費の割合)									6.5%		
本社経費が、計画額と実績額で異なる理由											

5 管理運営全般 ※ すべて ☒ で、「3」、「4」、「5」とする場合は、評価理由欄に理由を記載してください。

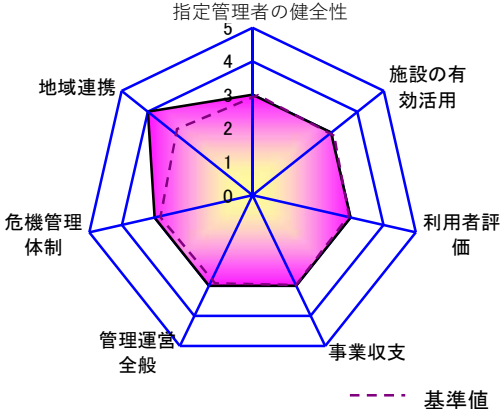
区分		確認内容	チェック欄	評価	
管理運営全般	職員配置	1 施設管理運営に必要な人員が、適正で有効に配置されているか	☒	3	
		配置実績 (うち市内雇用職員数)			・常勤役員2名、所長1名、社員5名(全員市内雇用) ・このほかスケートの一般利用の際は看護師の配置等、安全確保を図っている。
		2 専門性を備えた職員、有資格者が必要に応じて配置されているか			
		3 労働関係法令を遵守し、職員の適正な労働条件を確保しているか			
		4 職員の資質・能力向上を図り、施設を適切に運営するための取組みや研修がなされたか			
	平等利用	1 特定の団体や個人に偏らない、公平・公正な、透明性の高い運営がなされたか	☒		
		2 使用許可、減免等の事務手続きが適切に行われたか			
	経理	1 施設の管理運営に係る収支の内容や、指定管理料、利用料金等の取扱いは適切に行われたか	☒		
		2 収支内容等を記載した帳簿を整備しているか			
	施設・備品の維持管理	1 必要とされている保守、点検、清掃、保安、警備等、必要な維持管理業務が確実に行われたか	☒		
2 備品はⅠ種、Ⅱ種を明確にし、それぞれ台帳、目録等を整備の上、管理が適正に行われたか					
セルフモニタリング等	1 日常的、定期的に業務の点検、監視が行われたか	☒			
	2 事業計画・報告書、予算書・決算書や、施設の利用状況などの定期報告、点検・検査結果報告などが遅滞なく提出されたか				

危機管理体制	区分	確認内容	チェック欄	評価
	安全対策	1 危機管理マニュアルなどが整備されているか	☒	3
		2 危機管理マニュアルなどの内容が職員に周知されているか		
		3 常に、日常の事故防止などに注意を払っているか		
	個人情報保護	1 施設の利用者の個人情報を保護するための対策が適切であったか	☒	
	防犯、防災対策	1 防犯、防火などの対策、体制が適切であったか	☒	
		2 防災訓練など、必要な訓練が実施されたか		
	緊急時対応、体制	1 事故発生時や非常災害時の対応などが適切であったか	☒	
		2 必要な保険に加入するなど、利用者などからの損害賠償請求への対応措置が講じられているか		

7 地域連携

地域連携	地域の声を聞く体制や、協働で地域貢献ができる運営であったか。市内雇用や市内事業者から物品を購入する等、地域を活用した管理運営であったか。障害者就労施設等からの物品及び役務の調達に努めたか。		評価
	協定内容・指定管理者提案	追加された内容、未実施の内容及びその理由	4
	・社員は引き続き、市内雇用を進める。 ・ながの観光コンベンションビューロー、商工会議所、エムウェーブ大通り振興会との連携 ・スケート団体やボランティア団体と協力し各種スケート大会の運営を支援 ・社会福祉法人への植栽管理業務を委託	・地域の利用者のニーズに応じた事業の実施 ・ランキングアップMシリーズ ・エムウェーブスケート競技会	

【総合評価】

総合評価			
評価項目	評価	得点	総合評価
指定管理者の健全性	3	6	合計得点
施設の有効活用	3	12	
利用者評価	3	6	62
事業収支	3	12	
管理運営全般	3	6	
危機管理体制	3	12	
地域連携	4	8	
			
評価理由	・ランキングアップMシリーズ等の地域の利用者のニーズに応じた事業を実施する等、スポーツの振興や積極的な施設有効活用を図っている。		
取組み・改善案等 (施設所管課)	前年度からの課題	改善状況	改善案等(改善されていない場合)
	・夏期及び冬期のイベント入場者数や営業収入について、コロナ禍前以上の利用実績へ回復するよう努める。	・グリーンシーズンについては、施設長寿命化改修工事による休館のため、実績は減少している。アイスシーズンについては、各入場者数について増加している。	・引き続きアリーナ及びアイスリンクの利用件数や営業収入を増やすよう施設の有効活用について、指定管理者と協議を行っていく。
次年度の目標・取組み等 (施設所管課)	・夏期及び冬期のイベントについて、さらに活用されるよう指定管理者と連携して管理運営を行う。		

指定管理者自己評価

(1) 今年度の取組みに対する評価

① サービス向上に向けての取組み

- ・主催者ときめ細かく調整を図りながら要望等に応えることができた。
- ・エネルギー価格の高騰に対する政府の激変緩和策により、光熱費の負担が当初より抑えられた。公の施設を適切に維持管理していくため、利用者にもご理解いただきながら省エネに努めた。
- ・長野オリンピックミュージアムでは、展示品の充実や適切な維持・管理に努めるとともに、長野市とも連携し、オリンピックムーブメントの普及促進に努めた。
- ・ホームページによる広報、「ながの観光net」へのイベント情報掲載、SNSによる広報活動に取り組んだ。
- ・朝礼・夕礼により、社員の情報共有と日々の意識の向上を図ることができた。

② 業務の効率化に対する取組み

- ・エネルギー価格の高騰による光熱費の負担増加に対し、また、売上の増加に向けて、以下のとおり経費節減や業務の見直しを講じてきた。
 - ＜経費削減＞
 - ・イベント主催者や施設管理委託事業者にご理解いただいた上で、照明設備、機械設備の使用の抑制を実施した。
 - ・備品等の購入抑制を実施した。
 - ＜その他収入確保＞
 - ・コロナ禍により利用を控えていた顧客には利用再開のため、また、新規顧客の確保に向け、積極的な営業活動を実施した。

③ その他

- ・他団体や地域との連携
 - ・ながの観光コンベンションビューロー、商工会議所、エムウェーブ大通り振興会との連携による経済波及や地域振興に努めた。
 - ・スケート競技団体やボランティア団体との協力により各種スケート大会の運営を支援した。
- ・社会福祉法人への植栽管理業務を委託した。

(2) 指定管理者業務実施上の課題

- ・他団体や地域との連携
 - ・ながの観光コンベンションビューロー、商工会議所、エムウェーブ大通り振興会との連携による経済波及や地域振興に努めた。
 - ・スケート競技団体やボランティア団体との協力により各種スケート大会の運営を支援した。
- ・社会福祉法人への植栽管理業務を委託した。

(3) 総合評価

評価基準

- 【A】計画や目標を大きく上回る 【B】計画や目標を上回る 【C】計画や目標どおり
【D】計画や目標を下回る 【E】計画や目標を大きく下回る

指定管理者
自己総合評価

C

① 評価理由

- ・長寿命化工事により、グリーンシーズンは休館していたことから売上高は大幅な減収となったが、工事終了後のアイスシーズンでは、全国クラスの大きな大会が開催され、多くの観客にお越しいただいた。また、中学生以下の滑走料無料化の対象を市内限定から全員へと拡大するなどスケートに親しむ環境づくりや、自主事業としてエムウェーブ競技会やランキングアップMシリーズを開催するなど競技振興を進め、スケートの普及促進を図ることができたことから評価をCとした。

② 次年度以降の取組み

- ・黒字決算が確保でき、経営状況が改善してきているものの、人件費及び物資の高騰による委託費の増加や、光熱費の高騰など、今後の経営状況への影響が懸念される。
- ・そのため、引き続き業務効率の向上を図るとともに、今後もご利用いただけるよう、主催者・利用者と省エネの徹底について協議していく。
- ・安定した施設運営のため営業活動等図っていくとともに、長野オリンピックのレガシーをつなぐ施設として、スケート競技の拠点としての活用を進めていく。