

経営実践講座(基礎編・実践編)カリキュラム

ー 経営の本質を学び、企業価値を向上する
若手経営者 / 後継者向け 全8回シリーズ ー



【Ⅰ 基礎編:経営を学ぶ】

回	日時	講習内容	講師
1	7月13日(土)		
	13:15～13:30	～ 開講式・ガイダンス ～ 当講座の目標、進め方及び留意事項等の説明	挨拶 長野市経済産業振興部商工労働課
	13:30～14:30	自己紹介 自社及び自身の紹介(得意分野・困り事等)	講師 内山 裕章 氏 株式会社 IST コンサルティング 代表取締役
	14:40～16:10	企業経営の本質 企業の目的・企業活動の意味を理解し、自社の経営理念や経営方針を確認します。	
2	7月27日(土)		
	13:30～15:00	経営戦略の基礎 激変する環境の中で、目標達成に向けてどのようなシナリオが必要か、シナリオの立案方法を学びます。	
	15:10～16:40	企業力とは人財力 厳しい環境に適応するためには、戦略を推進する人財力が必要。企業の未来を左右する人財育成について学びます。	講師 内山 裕章 氏 株式会社 IST コンサルティング 代表取締役
	16:50～18:00	グループワーク 事例を挙げて、グループ内で討議し確実に学習内容を修得して頂きます。	
3	8月 3日(土)		
	13:30～15:00	企業会計の基礎と経営管理分析 企業会計の基本となる損益計算書、貸借対照表、キャッシュフロー計算書の仕組みを理解し、企業の健康診断である経営指標による経営分析の基礎を学び、ケース演習を行います。	講師 田島 淳志 氏 あがたグローバル税理士法人 マネージャー 巡回監査士
	15:10～16:40	企業会計の基礎	
	16:50～18:00	経営管理分析 1	
		経営管理分析 2	

【Ⅱ 実践編：企業価値の向上】

回	日時	講習内容	講師
4	8月10日（土） 13:30～15:00 15:10～16:40 17:00～18:30	企業を取り巻く環境変化について1 & 2 イントロダクションとして、経営者としての問題意識を持ってもらう為に、現在の経済状況、産業構造の変化について講義 先輩経営者 わたしの履歴書 企業を牽引する経営ノウハウをご教授頂きます	講師 中村 智彦 氏 神戸国際大学 経済学部 教授 総務省地域力創造アドバイザー 講師 坂口 政廣 氏 株式会社大澤屋 代表取締役
5	8月23日（金） 13:30～15:00 15:10～16:40 16:50～18:00	工場等視察 ブリーフィング（他社の見学で何を学ぶか） 工場等視察 見学後、ワークショップ	講師 中村 智彦 氏 神戸国際大学 経済学部 教授 総務省地域力創造アドバイザー 視察場所は調整中
6	8月24日（土） 13:30～15:00 15:10～16:40 16:50～18:00	事業承継の難しさについて考える 中村先生が指導されてきた”八王子未来塾”では何を学び、何を経営に生（活）かしているか 八王子未来塾とのZOOM会議 ワークショップ	講師 中村 智彦 氏 神戸国際大学 経済学部 教授 総務省地域力創造アドバイザー
7	9月7日（土） 13:30～15:00 15:10～16:40 16:50～18:00	従業員確保の鍵 従業員は何を求めているのか、産学官金連携をどう経営に生かすか～地域社会における中小企業の役割とは何かを考える ワークショップ	講師 中村 智彦 氏 神戸国際大学 経済学部 教授 総務省地域力創造アドバイザー
8	9月28日（土） 13:30～15:00 15:10～16:50 17:00～17:20 17:30～18:00	まとめ これからの中小企業とはなにか 質疑等 閉講式 修了証の授与 B-cip Nagano（ながのビジネス共創プロジェクト）事業紹介	講師 中村 智彦 氏 神戸国際大学 経済学部 教授 総務省地域力創造アドバイザー 長野市経済産業振興部商工労働課

※ カリキュラムは、上記内容を基本に受講者の進捗状況や受講内容に対するご意見等も参考にしながら対応する予定です。



B-cip Nagano（ながのビジネス共創プロジェクト）について

平成20年度の当講座受講生（第1期生）が、長野市で新たなビジネスモデルを共創するため、講座修了と同時に自主的に立ち上げたプロジェクトチーム。所属メンバーは、講座修了者の有志による異業種19社の経営者等。