

戸隠観光施設の管理に関する条例の改正について (利用料金の上限の見直し等)

令和2年1月7日



戸隠スキー場



戸隠キャンプ場



長野市商工観光部観光振興課
北部産業振興事務所

1 戸隠観光施設事業の概要

●施設の経過

昭和36年 7月	旧戸隠村が戸隠キャンプ場を設置
昭和38年12月	旧戸隠村が戸隠スキー場を設置
平成17年 1月	長野市に合併

●指定管理者

平成21～30年度	指定管理者（一社）長野市開発公社
令和元年度～	指定管理者（株）戸隠

●戸隠スキー場

開発面積202.8ha、リフト7本、19コース
主な施設：シャルマン戸隠、カフェやなぎらん、降雪機18台

●戸隠キャンプ場

敷地面積22.49ha、オートキャンプサイト300台以上、コテージ6棟、ログキャビン33棟、バンガロー28棟、区画サイト50区画、トレーラーサイト8区画、管理棟2棟、炊事場13か所、トイレ6棟、シャワー2棟

2 利用者数及び収支の推移

項目		平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度
スキー場利用者数（人）		94,355	101,607	102,282	92,309
キャンプ場利用者数(人)		57,343	51,845	49,042	54,967
指定管理者 収支 (千円)	スキー場	△56,547	△35,585	△47,098	△54,330
	キャンプ場	31,370	20,563	21,339	27,656
	計	△25,177	△15,022	△25,759	△26,674

※各収支は、指定管理者（一社）長野市開発公社の決算書から算出した。

※指定管理者の収支は、平成21年度以降10期連続で赤字決算となっている。

※施設使用料として、各年度17,500千円を戸隠観光施設事業会計へ納入、R1年度から20,000千円

戸隠観光施設事業会計	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度
市 収支（千円）	△48,950	△32,364	△33,639	△29,735

3 条例改正の背景

【平成30年度 監査委員意見書（決算審査）から】

- 戸隠観光施設事業会計の健全化には、新たな指定管理者の営業収支黒字化が不可欠であり、収入の増加や経費削減に向け積極的に指導すること。
- スキー場 については、利用者の減少を視野に入れた収支分析を行いリフト料金を適時見直すこと。
- キャンプ場 においては、利益率を分析し、最大となるよう利用料金を適時見直すとともに条例改正を行うこと。

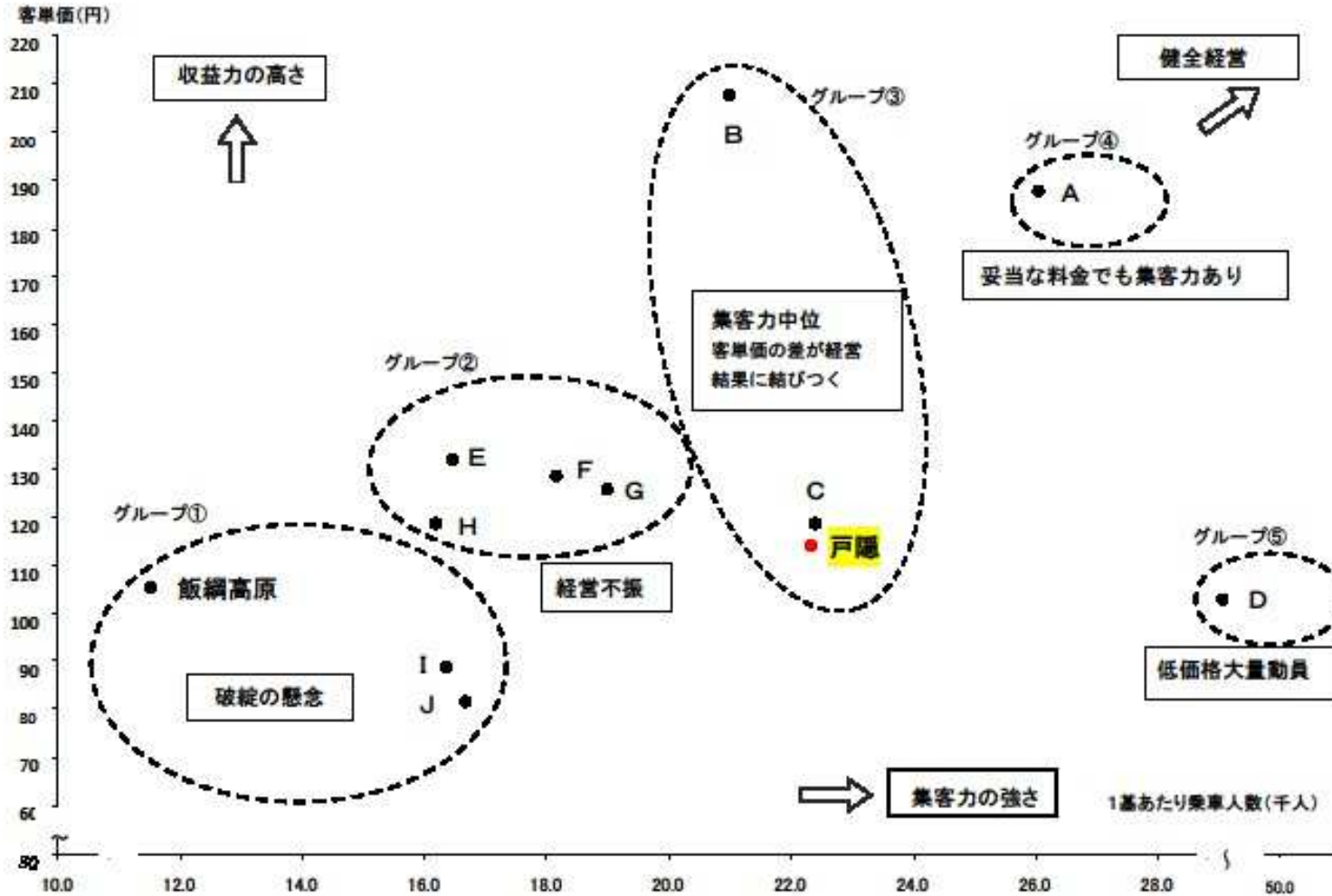
【平成31年3月議会 経済文教委員長報告】

「市は適切な指導を行い、指定管理者における経常損失の削減が図られるよう要望する」

4 近隣スキー場競争力比較図

【出典】 (株) 戸隠 指定申請書資料

スキー場別競争力(長野市内及び周辺エリア、2017年2月、特殊索道)



戸隠スキー場の市場地位(競争力)は、近隣スキー場と比較した場合、「集客力は中位」であるが、「客単価が低いため、収益力の弱さが経営結果に響いている」状態であり、経営改善に向け、客単価の向上が必要である。

5 近隣スキー場のリフト料金比較表

(単位：円)

		戸隠	野沢温泉	斑尾高原	白馬八方	白馬47	菅平	黒姫高原
1日券	大人	4,500	5,200	5,000	5,500	5,500	4,800	4,000
	シニア	4,000	4,200	4,500	5,000	4,500	3,800	3,600
	小人	2,500	2,900	2,000	3,200	2,900	2,800	2,500
2日券	大人	8,500	9,600	8,500	9,950	10,000	8,600	7,400
	シニア	7,000	7,700	7,500	9,000	8,600	7,000	6,500
	小人	4,500	5,400	3,000	5,700	5,400	5,200	4,700
3日券	大人	12,500	14,000	12,000		13,500		11,000
	シニア	10,000	11,200	10,500		12,300		9,800
	小人	7,000	7,900	4,000		7,500		6,700
半日券 /※4時間券	大人	3,600	※4,400	※4,000	4,600	4,500		3,400
	シニア	3,000	※3,500	※3,500	4,100			3,100
	小人	2,200	※2,500	※1,500	2,500	2,300		2,100
1回券	大人	400	500	500	600	450		
	シニア	350		500				
	小人	250	300	400	400	230		
回数券	大人	3,500				4,500		
	シニア	3,200						
	小人	2,200				2,300		
シニア年齢		50歳以上	60歳以上	55歳以上	60歳以上	50～69歳	60歳以上	60歳以上
こども・小人		中学生以下	中学生以下	小学生	小学生	6-11歳	小学生	2歳～高校生

(1.5日券、5.5時間券は近隣スキー場にはない)

6 スキー場にかかわる条例改正の内容

(1) シニア年齢の見直し

近隣スキー場ではシニアの年齢を60歳以上としているスキー場がほとんどであるため、シニアの定義を「50歳以上」から「60歳以上」とする。

(2) シニア料金の上限額の引き上げ

来シーズンのリフト料金見直しに対応するため、既に上限額に達しているシニア料金の上限額を引き上げる。

(3) 5. 5時間券及び1. 5日券の廃止

券種全体の利用数(着券割合)からみて、利用率が最も低く、客単価を下げている要因でもある2つの券種を廃止し、両券の利用者を1日券及び2日券に誘導することで、客単価を向上させ、収益性の改善を図る。

券種		半日券 (午前・午後)	5.5時間券 (発行から 5.5時間)	1日券	1.5日券	2日券	3日券
現 行 料 金	大人	3,600円	4,000円	4,500円	8,000円	8,500円	12,500円
	シニア	3,000円	3,500円	4,000円	6,500円	7,000円	10,000円
	小人	2,200円	2,400円	2,500円	4,300円	4,500円	7,000円
2018-19 着券割合		11.7%	6.7%	63.1%	5.3%	7.7%	5.3%

7 条例の利用料金（範囲制）の上限額等の改正（案）

●スキー場

（シニアは50歳以上）

（シニアは60歳以上）

券種	区分	現行料金	改正前	改正後
			上限	上限改正額
1日券	大人	4,500円	5,000円以下	
	シニア	4,000円	4,000円以下	4,500円以下
	小人	2,500円	3,000円以下	
2日券	大人	8,500円	9,000円以下	
	シニア	7,000円	7,000円以下	7,500円以下
	小人	4,500円	5,500円以下	
3日券	大人	12,500円	13,000円以下	
	シニア	10,000円	10,000円以下	10,500円以下
	小人	7,000円	8,000円以下	
半日券	大人	3,600円	4,000円以下	
	シニア	3,000円	3,500円以下	
	小人	2,200円	2,500円以下	
1回券	大人・シニア	400円/350円	400円以下	
	小人	250円	300円以下	
回数券	大人・シニア	3,500円/3,200円	3,500円以下	4,000円以下
	小人	2,200円	2,500円以下	
5. 5時間券				廃止
1. 5日券				廃止

8 近隣類似施設のキャンプ場料金

区分		戸隠キャンプ場 (現行)	北軽井沢 スウィートグラス	P I C A 富士吉田	キャンプ & キビーンズ 那須高原	赤城山 オートキャンプ場	丸沼高原 オートキャンプ場
所在地		長野県長野市	群馬県長野原町	山梨県富士吉田市	栃木県那須町	群馬県前橋市	群馬県片品村
コテージ	レジャー	18,000円	23,000円	23,000円	20,000円	18,000円	
	ハイ	24,000円	39,000円	48,500円	29,000円	31,000円	
ログキャビン	レジャー	9,000円	10,000円	16,500円	12,000円	12,000円	
	ハイ	12,000円	18,500円	31,500円	16,500円	18,000円	
フリーサイト	レジャー	2,000円					3,000円
	ハイ	2,500円					5,000円
区画サイト	レジャー	4,000円	4,000円	2,700円	4,500円	9,000円	4,000円
	ハイ	8,000円	8,500円	8,200円	8,000円	13,000円	7,500円
備考 (日経ランキング順位)		7位	1位	2位	4位	5位	入場料別途 1人1,000円

※日経何でもランキングH26上位のキャンプ場（東日本）を中心に比較。丸沼高原は同規模フリーサイトとして比較。

※電源水道付サイト（200㎡）は類似施設なし

■ 戸隠キャンプ場 は年間5万人を超える全国トップクラスのキャンプ場であるが、利用料金は他よりも低廉である。

9 キャンプ場にかかわる条例改正の内容

(1) 施設等の利用料金の上限額の引き上げ

現在の利用料金は、近年のキャンプブームを背景に上限に達しているものが多いことから、経営環境に応じて適宜利用料金の見直しに対応できるよう、類似施設を参考に利用料金の上限額を引き上げる。

(2) 車種による駐車料金の見直し

近年大型化しているキャンピングカー等は、普通車2台分以上を占有することから中型車以上の料金設定を行う。(普通車・軽自動車、中型車・キャンピングカー等の区分とする)

(3) サイト名称の変更

トレーラーサイトを「電源水道付サイト」に変更し、トレーラー以外の利用も可能であることを明確にする。

10 条例の利用料金（範囲制）の上限額の見直し（案）

●キャンプ場（青地セルは、上限に達してる区分）

区分	適用	改正前	改正後
		上限	上限改定額
コテージ	1泊1棟	25,100円以下	31,000円以下
ログキャビン	1泊1棟	12,500円以下	18,000円以下
バンガロー	1泊1棟	6,000円以下	
フリーサイト	2人以下用	1,570円以下	3,000円以下
	3人以上用	2,610円以下	4,000円以下
	補助テント	1,570円以下	3,000円以下
区画サイト	100㎡	8,380円以下	11,000円以下
電源水道付サイト	200㎡	10,400円以下	16,000円以下
駐車料（1泊）	普通車	4,190円以下	
	中型車		10,000円以下
駐車料（デイ）	普通車	2,090円以下	
	中型車		3,000円以下

※駐車料は「普通車」は変更なし。「中型車」の区分に対応するため上限を改定する

11 R2シーズンキャンプ場料金（案）

指定管理者（株）戸隠の提案料金

区分	適用	現行料金			R2シーズン料金（案）		
		レギュラー	オン	ハイ	レギュラー	オン	ハイ
コテージ		18,000円	24,000円	24,000円	20,000円	26,000円	30,000円
ログキャビン		9,000円	12,000円	12,000円	10,000円	13,000円	15,000円
フリーサイト	2人以下用	1,000円	1,500円	1,500円	1,500円	2,000円	3,000円
	3人以上用	2,000円	2,500円	2,500円	2,500円	3,000円	4,000円
	補助テント	1,000円	1,000円	1,500円	1,000円	1,500円	2,000円
区画サイト		4,000円	6,000円	8,000円	6,000円	8,000円	10,000円
電源水道付サイト		8,000円	10,000円	10,000円	10,000円	12,000円	14,000円
駐車料 （1泊）	普通車	1,000円	1,500円	2,000円	1,000円	1,500円	2,000円
	中型車	3,000円	3,500円	4,000円	4,000円	5,000円	6,000円
駐車料 （デイ）	普通車	500円	500円	1,000円	500円	500円	1,000円
	中型車	1,000円	1,000円	2,000円	1,000円	1,000円	2,000円

12 今後のスケジュール

- | | |
|--------|---|
| 令和2年1月 | 部長会議（1/7）
政策説明会（1/14） |
| 2月 | 法規審査委員会 |
| 3月 | 3月市議会（条例一部改正）
・戸隠スキー場と戸隠キャンプ場の料金について |
| 4月 | 戸隠キャンプ場の料金公告
4月下旬 営業開始 |
| 12月 | 戸隠スキー場の料金公告
12月中旬 営業開始 |