

経営実践講座（企業経営編・実践編）カリキュラム



【 I 企業経営編 】

回	日時	講習内容	講師
1	6月11日（土）		
	13:30～13:45	～ 開講式・ガイダンス ～ 当講座の目標、進め方及び留意事項の説明	挨拶 鈴木 智弘 信州大学名誉教授
	13:45～15:15	企業経営の本質 企業経営の意味、企業の目的とは何か。企業活動の原点、本質を探る。	講師 鈴木 智弘 信州大学名誉教授
	15:30～17:15	経営戦略の基本1 激変する環境の中で、企業は、どのように生き残り、発展しようとしているのか、製品やサービスを市場に提供しているのか、経営戦略の基本について学ぶ。	
	17:30～18:00	参加者自己紹介（我が社、自分の悩み）	
2	6月25日（土）		
	13:30～15:15	経営戦略の基本2	講師 鈴木 智弘 信州大学名誉教授
	15:30～16:15		
	16:30～18:00		
	18:15～18:45	B-cip Nagano（ながのビジネス共創プロジェクト）事業紹介	B-cip Nagano（ながのビジネス共創プロジェクト）所属企業経営者
3	7月30日（土）		
	13:30～15:00	企業戦略 研修の振り返りとまとめ	講師 鈴木 智弘 信州大学名誉教授
	15:15～16:45	事業ドメイン・自社課題解決策の発表	
	17:00～18:00	企業戦略策定の基本となる自社の事業ドメイン及び研修開始時の悩み（課題）を、どのように解決するのかを発表し、この研修の総括を行う。	

## 【 II 実践編 】

回	日時	講習内容	講師
1	<b>9月10日(土)</b> 13:30～15:00 15:15～16:45 17:00～18:00	<b>企業会計の基礎と経営管理分析</b> 企業会計の基本となる損益計算書、貸借対照表、キャッシュフロー計算書の仕組みを理解し、企業の健康診断である経営指標による経営分析の基礎を学び、ケース演習を行う	<b>講師 田島 淳志</b> あがたグローバル税理士法人 巡回監査士
2	<b>10月8日(土)</b> 13:30～15:00 15:15～16:45 17:00～18:00	<b>リスクと機会のマネジメント (1)</b> ~Risks and Opportunities Management (1) 新型コロナウイルス蔓延、DX（デジタルトランスフォーメーション）、更にはロシアによるウクライナ侵攻という大きな変化の波も加わり、経済活動を行う全ての事業者にとっては、今までにない経営の舵取りが求められます。本講座は、「リスク」と「機会」の本質と“今”を捉え、将来押し寄せ得る予測リスクに向きあい“機会”を創出していくためのマネジメントに視点をあて、グループによるワークショップを進めながら変化を生き抜くための経営実践の本質を学びます。	<b>講師 浅沼 和志</b> 国立高専機構長野高専 Research Administrator
3	<b>11月5日(土)</b> 13:30～15:00 15:15～17:15 17:30～18:00	<b>リスクと機会のマネジメント(2)</b> ~Risks and Opportunities Management (2)~ 前回講習の続編として進めます。参加者全員での意見交換を交えながら、“リスクと向き合いながらの経営創造”に目を向け、マネジメントに活かしていただくための知識を深めます。  <b>閉講式</b>  修了証の授与	<b>講師 浅沼 和志</b> 国立高専機構長野高専 Research Administrator  <b>講師 鈴木 智弘</b> 信州大学名誉教授  <b>講師 浅沼 和志</b> 国立高専機構長野高専

※ カリキュラムは、上記内容を基本に受講者の進捗状況や受講内容に対するご意見等も参考にしながら対応する予定です。



### B-cip Nagano (ながのビジネス共創プロジェクト) について

平成20年度の当講座受講生（第1期生）が、長野市で新たなビジネスモデルを共創するため、講座修了と同時に自主的に立ち上げたプロジェクトチーム。所属メンバーは、講座修了者の有志による異業種22社の経営者等。